

## INFORMAZIONI PERSONALI

Paolo Corrado Luigi Delmastro



📍 Via Picasso, 3 – 20020 – Lainate (MI) – Italia

☎ +39 3351324529

✉ [pdelmastro@libero.it](mailto:pdelmastro@libero.it)

[www.linkedin.com/in/paolo-delmastro-a4759336](https://www.linkedin.com/in/paolo-delmastro-a4759336)

Sesso M

Data di nascita 17/05/1967

Nazionalità: Italiana

PROFILO PERSONALE E  
OBIETTIVO  
PROFESSIONALE

Un manager con lunga esperienza nella Ricerca e Sviluppo di aziende High Tech e una spiccata propensione per l'innovazione e lo sviluppo di team all'avanguardia tecnologica. Esercito una leadership basata su autorevolezza, esempio, integrità e capacità di ascolto. Desidero confrontarmi con sfide nell'ambito della tecnologia, dello sviluppo, della ricerca e sarei molto stimolato dalla possibilità di una esperienza in ambito accademico.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

01/01/2016-Oggi

**CTO**

DAC System SA, Manno (TI): [www.dacsystem.ch](http://www.dacsystem.ch)

Chief Technology Officer di una startup tecnologica operante nel settore delle comunicazioni broadcast.

Responsabile di tutte le attività di sviluppo (HW RF, Analogico e Digitale, SW e FW). Coordinamento del team di sviluppo e impegnato direttamente nelle attività di progettazione.

**Settore** Sviluppo di un sistema di monitoraggio dello stato di salute di impianti radianti per stazioni TV e Radio ad alta potenza, basato sulla misura di parametri fisici.

01/10/2014-31/12/2015

**Head of Delivery Center**

HCL Technologies Italy SpA, Vimodrone (MI), Italia

La responsabilità includeva tutte le attività di sviluppo "chiavi in mano" per tutti i clienti non-Ericsson, oltre a progetti interni di sviluppo dedicati alla "technology leadership" del gruppo. Gli sviluppi spaziavano su diversi settori dell'industria delle Telecomunicazioni (LTE, reti SDN), includendo diverse aree tecnologiche: HW, SW, ASIC/FPGA, Test.

**Settore** Sviluppo di apparati e di soluzioni per Telecomunicazioni

01/03/2012-30/09/2014

**Head of Feature Development Unit**

Ericsson, Vimodrone (MI), Italia

Capo dell'unità di sviluppo software per il portafoglio prodotti Ericsson Microwave. L'unità era composta da quattro dipartimenti, per un totale di 70 impiegati, fra cui sistemisti, sviluppatori software, specialisti di test funzionale e di sistema, tutti basati a Vimodrone (MI). La responsabilità includeva la gestione del budget, il recruitment, i programmi di sviluppo delle competenze, gli investimenti e il coaching dei manager di primo livello.

**Settore** Sviluppo SW di apparati di trasmissione a microonde

01/12/2011-29/02/2012

**Acting Head of Functional Unit**

Ericsson, Gothenburg, Sweden

Sono stato nominato Acting Head of R&D Functional Unit, all'interno della Product Development Unit Microwave Networks. La mia responsabilità era il coordinamento di tutte

le attività di test e quality assurance nei progetti di sviluppo. L'unità era basata a Gothenburg, Svezia, ma operava in 4 paesi: Svezia, Italia, Ungheria e Cina, con 8 dipartimenti e un totale di 150 dipendenti.

La responsabilità includeva la performance dell'unità, il relativo budget, lo sviluppo professionale dei dipendenti, la definizione degli ambienti di test con particolare attenzione all'efficienza delle operazioni e l'ottimizzazione degli investimenti. Esperienza entusiasmante in un ambiente Internazionale all'avanguardia della tecnologia.

**Settore** Quality assurance di sistemi a microonde per telecomunicazioni.

01/09/2005-31/11/2011

**Line Manager**

**Ericsson, Roma (2005-2007) e Vimodrone (2007-2011)**

Sono stato responsabile di alcuni dipartimenti di Ricerca e Sviluppo, con fino a 28 dipendenti diretti. La responsabilità includeva il coordinamento e la gestione delle risorse, l'amministrazione del budget, lo sviluppo delle competenze individuali, la selezione dei nuovi assunti, la valutazione delle performance e degli obiettivi individuali. I dipartimenti includevano sviluppatori di HW, SW, FW, FPGA e test funzionale e di sistema. In questo periodo ho introdotto metodologie moderne per la stimolazione della creatività e delle idee innovative del team, introducendo il concetto di "free thinking time". Ho pilotato un grande cambiamento nel sito di Vimodrone, stimolando e incentivando le rotazioni dei ruoli e ricercando posizioni stimolanti nell'organizzazione internazionale per gli elementi più promettenti, ottenendo altissimi livelli di motivazione documentati dalle periodiche survey, sia per le persone che accettavano sfide all'estero, sia per le "seconde linee", che ottenevano nuove opportunità di sviluppo personale e professionale.

**Settore** Sviluppo di apparati di trasmissione a Microonde per il backhaul di reti radiomobili

01/05/2000-31/08/2005

**Customer Service Manager**

**Ericsson, Vimodrone**

Responsabile del servizio di manutenzione e customer support per il portafoglio Microwave di Ericsson. Ho coordinato il Gruppo che forniva il terzo livello di supporto, il supporto sul campo e la gestione delle emergenze 24/7 per clienti globali. Insieme al team ho definito i processi e partecipato in prima persona a missioni sul campo, su reti radiomobili di diversi operatori di telecomunicazioni nel mondo. In questo periodo ho partecipato al programma di training del cosiddetto "Tiger team", il gruppo di specialisti di customer service utilizzati per la risoluzione di problemi su reti in esercizio.

**Settore** Customer Service per apparati di trasmissione a Microonde

01/06/1995-30/04/2000

**Antenna Designer**

**IRTE SpA, Gallarate (VA), Italia**

Impiegato per cinque anni come progettista di antenne e componenti passivi a radiofrequenza e microonde. In un momento in cui i simulatori elettromagnetici non erano ancora alla portata di piccole aziende, ho sviluppato direttamente alcuni strumenti software per la progettazione di componenti passivi, che hanno portato alla pubblicazione di un libro specialistico.

**Settore** Progettazione di Antenne e componenti passivi a microonde

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1985-1993

**Laurea Specialistica in Ingegneria Elettronica**

Indirizzo Comunicazioni e Trasmissioni

Politecnico di Milano

2000-2014 **Certificazioni e Corsi di Formazione presso**  
 Certificazione ISTQB, Advanced Test Manager  
 Certificazione Ericsson, IP Technologies  
 Certificazione Ericsson Microwave Technologies  
 LCC = Ericsson Leadership Core Curriculum  
 Ericsson Tiger Team  
 Negoziazione, Feedback, Interpersonal Communication, Project Management

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1

**Competenze comunicative** Ottima capacità di ascolto e di comunicazione acquisite durante la mia esperienza di management e supportate da specifici corsi di formazione

**Competenze organizzative e gestionali** Ottima capacità gestionale di team e di attività. Esperienza nell'applicazione di tecniche classiche di project management e di metodologie "Agile"

**Competenze professionali** Aree tecnologiche:  
 Metodologie di test e test management (ISTQB Advanced)  
 Tecniche e sistemi di trasmissione a Radiofrequenza (Certificato Ericsson Microwave)  
 Reti IP e Telecomunicazioni (Certificato Ericsson IP)  
 Progettazione di antenne e componenti passivi a radiofrequenza  
 Progettazione di schede elettroniche analogiche e digitali  
 Programmazione procedurale e a oggetti in ambiente .net

**Pubblicazioni** "Transmission Lines Analysis and Design: Software and User Manual"  
 Ed. Artech House, Boston/London  
 May 1999

**Brevetti** Inventore in tre brevetti  
 EP17153871.3 - Monitoring System in Transmitting Antennas.  
 EP17187314.4 - Broadcast installation with adaptive power  
 CH20180001284 - Fault detection system

**Design Depositati** Creatore di una soluzione di Design Depositata per un dispositivo passivo di protezione da fulmini e sovratensioni utilizzato nei sensori di DAC System, depositato con protocollo: 003375583-0001 il 12/09/2016

**Innovazione** 2° classificato INNOVA awards 2014, concorso fra le divisioni di Ricerca e Sviluppo di Ericsson per le proposte innovative con l'idea: "Interference estimation tool", un sistema di stima del livello di interferenza in reti a microonde basato sull'analisi in tempo reale del

segnale ricevuto.

Innovazione metodologica: ho introdotto una pratica nei miei dipartimenti di System Test, in cui gli impiegati venivano incentivati a dedicare una percentuale del proprio tempo ad attività di formazione e allo sviluppo di idee innovative. Tale programma (denominato "uTOPia") trovò consenso e fu adottato anche in altri dipartimenti di Ericsson Svezia.

#### Altri interessi e attività

Autore di narrativa con pubblicazione di due raccolte di racconti e un romanzo

Membro della commissione cultura del Comune di Lainate nel 2023-2024

Giocatore e istruttore di scacchi

Presidente della ASD Lainatescacchi